

הנדון: מכרז פומבי מס' 1/26 – לפיתוח וביצוע הכשרות למנהלות קהילה ויועצות לקידום מעמד האישה להפעלת קהילות נשים ברשויות המקומיות ברחבי הארץ - מסמך הבהרות מס' 1

בהתאם לסעיפים 9.2-9.3 לפרק א' "הליך המכרז" במכרז שבנדון (להלן: "המכרז"), מתכבד המשרד לשוויון חברתי וקידום מעמד האישה (להלן: "המשרד") ליתן בזאת תשובות לשאלות הבהרה שהופנו אליו, וכן התייחסות למועדים במכרז. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים האמורים במכתב זה תהיה המשמעות שנקבעה לכם במסמכי המכרז.

תשומת הלב כי המועד האחרון להגשת בצעות במכרז שבכותרת נדחה בזאת, ליום שלישי, כ"ג חשוון, 3.11.2026 בשעה 12:00.

להלן מובאות שאלות שהופנו למשרד והתשובות להן:

מס"ד	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	תשובה
1	האם ניתן להגיש הצעה שני ארגונים יחד? תודה	6	3	ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לסעיף 6.3 לפרק א' "הליך המכרז" העוסק בתנאי הסף – על ההצעה להיות מוגשת על ידי מציע אחד בלבד העומד בכלל תנאי הסף, בהתאם לקבוע במכרז. אין אפוא שינוי במסמכי המכרז.
2	א. האם ניתן להגיש הצעה משותפת של שני גופים: מציע עיקרי העומד בעצמו בכל תנאי הסף, וגוף נוסף המתמחה בתחום התוכן של התוכנית? ב. אם התשובה שלילית: האם רשאי המציע להיעזר בגוף נוסף כאמור לאספקת חלק מהשירותים (למשל העמדת מנחות ומרצות או פיתוח תכנים), בכפוף לאישור המשרד מראש ובכתב? נבקש להבהיר זאת לנוכח הסתירה בין סעיף 10.1 להסכם, האוסר שימוש בקבלני משנה, לבין סעיפים 4.1.15 ו-5.3 להסכם, המתייחסים לקבלני משנה שיאשרו על ידי המשרד. ג. ככל שהתשובה לסעיף א' או לסעיף ב' חיובית: האם ניסיונו של הגוף הנוסף יובא בחשבון בבחינת תנאי הסף או בניקוד אמות המידה של "ניסיון המציע"?	הליך המכרז	6.1.1	לשאלה א' – ר' תשובה לשאלה 1 לעיל. לשאלה ב' – מסמכי המכרז מתוקנים בזאת כדלקמן: בסעיף 10.1 לפרק ד' "הסכם ההתקשרות", הרי שלאחר המילים: "על פי ההתקשרות" יבוא "אלא אם קיבלת היתר לכך כקבוע בסעיף 19 להלן. מובהר כי בכל מקרה" לשאלה ג' – אין שינוי במסמכי המכרז.
3	א. האם נקבע מספר משתתפות מינימלי לפתיחת קורס ניהול וליווי קהילות? ב. לגבי קורסי תחום קהילה, סעיף 2.1.2.2 קובע כי "צפוי" שישתתפו בכל קורס 20 עד 50 משתתפות. האם זהו מספר מינימלי מחייב לפתיחת קורס? ג. אם במועד פתיחתו של קורס יירשמו פחות מהמספר המינימלי (ככל שנקבע), האם הקורס יתקיים, וזאת התמורה המלאה בגינו לפי אבני הדרך שבסעיף 13.7 להסכם?	ג	2.1.1.4	ביחס לשאלות א' ו-ב': מסמכי המכרז מתוקנים בזאת כדלקמן: בפרק ג' "פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הזוכה" בסעיף 2.1.1.4 יחולו השינויים הבאים: א. אחרי המילים "יקחו חלק" יבוא "לפחות 25 משתתפות ו". ב. בסיפא של הסעיף יבוא: "מובהר כי פתיחת קורס ניהול קהילות כפוף למספר מינימאלי של משתתפות כקבוע לעיל". בפרק ג' "פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הזוכה" בסעיף 2.1.2.2, לאחר המילים "באותו תחום קהילה" יבוא: " מובהר כי לא יפתח קורס שהרישום בו אינו מגיע לכדי 20 משתתפות." ביחס לשאלה ג' – ג ביצוע קורס ניהול קהילות וקורס תחום

				קהילה יהיו בהתאם לצרכי הרשות כמפורט בסעיף 2.1.2.4 ו-2.1.1.5 לפרק ג' "פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הזוכה", ובהתאם לביקוש מינימלי של לפחות 25 משתתפות בכל קורס. בכל מקרה, ככל שהמשרד יורה על ביצוע הקורסים, ואלו יבוצעו בהתאם לקבוע בהסכם ההתקשרות - תשולם עבורם מלוא התמורה הקבועה בסעיף בהתאם לסעיף 13.7 וסעיף 14 לפרק ד' "הסכם התקשרות". גובה התשלום אינו מותנה במספר המשתתפות, ובלבד שקיים מספר משתתפות מינימלי כאמור לעיל.
4	נבקש להרחיב את השנים הנדרשות לניסיון בפיתוח תוכנות הדרכה ולכלול גם את השנים 2018-2020	עמוד 6	6.3.1.2	אין שינוי במסמכי המכרז.
5	האם התמורה המקסימלית הנקובה בסך של 450,000 ₪ הינה התמורה הכוללת לכלל הפעילויות שעל הספק לבצע כולל העסקת כח אדם למשך 18 חודשים, מרצים, כיתות לימוד למפגש הפרונטלי וכו' ?	עמוד 8	7.3.4	כן. יצוין כי ככל שהכוונה ב"מפגש הפרונטאלי" לסדנאות, הרי שבהתאם לסעיף 2.1.3.3 לפרק ג' – "פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הזוכה" הסדנאות יערכו במתקנים שיעמיד המשרד ברחבי הארץ בין אם בעצמו ובין אם מי מטעמו.
6	הערכת המשרד כי התוכנית תסתיים לאחר 18 חודשים במידה והתוכנית תוארך איך תחושב התמורה בתקופת ההארכה?	עמוד 13	9.4.2.1.1	הסעיף אליו מפנה השאלה מתייחס לתוכנית העבודה שעל המציעים להגיש במסגרת הצעתם, תוכנית העבודה תהיה ל-18 חודשים. בהתאם לסעיף 3 לפרק ד' "הסכם התקשרות", תקופת ההתקשרות תהא 18 חודשים ולמשרד שמורות האופציות להאריך את תקופת ההתקשרות בעד 18 חודשים נוספים, כקבוע בסעיף הנ"ל. התמורה שתניתן עבור תקופת הארכה, ככל שתהיה, תהא בהתאם לקבוע בסעיף 13.7 וסעיף 14 לפרק ד' "הסכם ההתקשרות", בהתאם לביצוע השירותים בפועל לשביעות רצון המשרד. מובהר כי המשרד אינו מתחייב שבתקופת הארכה, ככל שתהיה, יופעלו כלל רכיבי השירותים.
7	נבקש להבהיר למה הכוונה בפרויקט חברתי כמו כן נבקש להאריך את שנות הניסיון כך שיכללו גם את השנים 2018-2020	עמוד 24-25	2.2.4.1	מסמכי המכרז מתוקנים בזאת כדלקמן : לטבלת מדדי איכות שבסעיף 7.2.2 לפרק א' "הליך המכרז", בשורת "ניסיון המציע" – ניסיון המציע -הקמה וניהול פרויקטים חברתיים", בעמודת "צורת חישוב", בסיפא הפירוט יתווסף: לבחינת מדד איכות זה "פרויקט חברתי" - יוזמה מתוכננת שמשכה לפחות 3 חודשים לפחות, ושמטרתה לתת מענה לצורך חברתי, לפתור בעיה בקהילה או לקדם שינוי חיובי ברווחתם של יחידים או קבוצות בחברה. בפרק ב' – חוברת ההצעה, לאחר הסיפא של סעיף 1.1.7.7. יבוא : "1.1.7.8 "פרויקט חברתי" - יוזמה מתוכננת שמשכה לפחות 3 חודשים לפחות, ושמטרתה לתת מענה לצורך חברתי, לפתור בעיה בקהילה או לקדם שינוי חיובי ברווחתם של יחידים או קבוצות בחברה.

			ביחס לבקשה להאריך את שנות הניסיון – אין שינוי מסמכי המכרז.
8	נבקש להוסיף בסעיף זה גם ניסיון בפיתוח תוכניות הדרכה לאוכלוסיית בני ה- 60 ומעלה המעוניינים לחזור לשוק העבודה	עמוד 28	2.2.4.4 מסמכי המכרז מתוקנים בזאת כדלקמן: בשורה 7, בעמודת "הגדרה" בטבלת ההגדרות שבסעיף 5.1 לפרק א' "הליך המכרז", לאחר המילים "האוכלוסייה החרדית" יבוא "אזרחים ותיקים, קהילות להט"ב, קהילות שפוונו בהחלטות ממשלה לאחר 7.10.2023". בסעיף 1.1.7.1 לפרק ב' "חוברת ההצעה" לאחר המילים "האוכלוסייה החרדית" יבוא "אזרחים ותיקים, קהילות להט"ב, קהילות שפוונו בהחלטות ממשלה לאחר 7.10.2023".
9	לעניין ניסיון בפיתוח תוכניות הדרכה נכתב במכרז כי היקף תוצר הפיתוח עבור שלוש מהתוכניות לכל היותר לא יפחת מ 45 שעות מתוכן לפחות 15 שעות בתחום העצמת נשים, נבקש להבהיר האם הדרישה היא לסך מצטבר של 45 שעות בעבור 3 תוכניות והאם 15 שעות העצמת נשים הן מתוך הסך המצטבר.	עמוד 6	6.3.1.2 לשם עמידה בתנאי הסף הקבוע בסעיף 6.3.1.2 לפרק א' "הליך המכרז" – יש להציג תוצרי פיתוח בהיקף של 45 שעות בתחום קידום ופיתוח מנהיגות של אוכלוסיות ייחודיות או בנושא הקמה של קהילות עבור אוכלוסיות ייחודיות, <u>מתוכן</u> , לפחות 15 שעות בתחום העצמת נשים. ניתן להציג את היקף השעות בתוכנית אחת או במספר תוכניות שונות אך לא יותר משלוש תוכניות שונות.
10	פיצויים נבקש להוריד את גובה הפיצויים הנדרשים	עמוד 60	15 אין שינוי במסמכי המכרז.
11	המכרז אינו מתחייב לכמות יחידות, אך מחייב העמדת מנהל תוכנית ב' 100% משרה. האם המשרד מתחייב להזמין ולשלם את רכיב מנהל התוכנית במשך כל 18 חודשי ההתקשרות, גם אם לא יוזמנו קורסים או סדנאות או שיוזמנו בהיקף חלקי? אם לא, נבקש לפרט את מנגנון ההפעלה והתשלום המינימלי	עמוד 60	13.7 התשלום בגין רכיב "מנהל התוכנית" אינו מותנה בהזמנת קורס או סדנה. מובהר כי בהתאם לסעיף 25.2 למשרד הזכות לגרוע רכיב כלשהו מרכיבי השירות כמפורט בסעיף הנ"ל, וככל שלא יבוצעו שאר השירותים, כולם או חלקם באופן שאינו מצדיק העמדת מנהל תוכנית-למשרד תשמר הזכות לגרוע רכיב זה באופן מלא או חלקי.
12	בהתייחס להגדרת "קהילה" בסעיף 8, נבקש להבהיר האם עמותה אשר יזמה, הקימה ומנהלת קהילה עבור אוכלוסיית יעד מוגדרת, ובמסגרת זו מגייסת את חברי הקהילה, מנהלת את פעילותה השוטפת, מפיקה תכנים ומפגשים ומניעה את פעילות הקהילה, נחשבת ל"גוף חיצוני" המארגן את הקהילה ו/או ל"גורם מפעיל" כהגדרתם בסעיף. בהתאם, נבקש לאשר כי קהילה כאמור, העומדת ביתר תנאי ההגדרה בסעיף 8, תוכר כקהילה לצורך הוכחת ניסיון המציע וניקודו במכרז.	מפרט	8 ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לשורה 8 בטבלה שבסעיף 5.1 בפרק א' – "הליך המכרז", הרי שאין מניעה שעמותה תהיה "גוף חיצוני". ההכרה ב"קהילה" / "גורם מפעיל" לענין עמידה בתנאי הסף תעשה באופן פרטני במסגרת בדיקת ההצעות של כל מציע.
13	נבקש להבהיר האם לצורך הכרה בקהילה כניסיון המציע נדרש כי המציע ביצע בעצמו ובמישרין את כלל הפעולות המנויות בהגדרת "הקמה וניהול", או שניתן להכיר גם בקהילה שבה המציע היה הגורם האחראי להקמתה ולניהולה, כאשר הפעילות בוצעה באמצעות עובדים,	מפרט	6.3.1.1 ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לתנאי הסף הקבוע בסעיף 6.3.1.1 לפרק א' "הליך המכרז" הרי שאין דרישה שהמציע יבצע בעצמו ובאופן אישי כל פעולה. ניתן להציג ניסיון של קהילה שהוקמה ונוהלה על ידי המציע באמצעות עובדיו, רכזיו, מנחיו או מי שפעלו מטעמו, ובלבד שהמציע היה הגורם האחראי בפועל להקמה ולניהול הקהילה.

			רכזים, מנחים או נותני שירות מטעמו.	
14	נבקש להבהיר האם ניתן למנות בנפרד מספר קהילות שהוקמו והופעלו במסגרת תוכנית או פרויקט אחד, ובלבד שכל אחת מהקהילות עומדת בפני עצמה בהגדרת "קהילה" שבסעיף 8, לרבות לעניין מספר המשתתפים הקבועים, תדירות המפגשים והפעילות הקהילתית.	מפרט	2.2.4.2	ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לתנאי הסף הקבוע בסעיף 6.3.1.1 לפרק א' "הליך המכרז" הרי שניתן למנות בנפרד קהילות שהוקמו והופעלו במסגרת תוכנית או פרויקט אחד, ככל שכל קהילה מהווה יחידה עצמאית ועומדת בפני עצמה בכל רכיבי הגדרת 'קהילה' שבשורה 8 בטבלה שבסעיף 5.1.
15	נבקש לאשר כי דרישת 45 שעות ההדרכה יכולה להצטבר מתוך עד שלוש תוכניות שונות, וכי גם דרישת 15 שעות ההדרכה בתחום העצמת נשים יכולה להצטבר מתוך אותן תוכניות, ואין דרישה כי 15 השעות בתחום העצמת נשים ייכללו בתוכנית אחת בלבד.	מפרט	6.3.1.2	ר' תשובה לשאלה 9 לעיל.
16	נבקש להבהיר האם לצורך ניסיון המציע בפיתוח תוכניות הדרכה ניתן להציג מערך או תוכנית הדרכה שפותחו כחלק מתוכנית או פרויקט רחבים יותר, ובלבד שניתן לזהות ולפרט את תוצרי הפיתוח שבוצעו על ידי המציע, קהל היעד, תקופת הפיתוח והיקף שעות ההדרכה. ההכרה תיעשה בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה הרלוונטיים.	מפרט	6.3.1.2	כן. ניתן להציג תוכנית או מערך הדרכה שפותחו כחלק מתוכנית או מפרויקט רחבים יותר, ובלבד שניתן לזהות ולפרט את תוצרי הפיתוח שבוצעו על ידי המציע, קהל היעד, תקופת הפיתוח והיקף שעות ההדרכה. ההכרה תיעשה בהתאם לתנאי הסף ולאמות המידה הרלוונטיים.
17	נבקש לאשר כי לצורך ניקוד ניסיון מנהל התוכנית המוצע ניתן להציג ניסיון מקצועי שנצבר על ידו בשנים 2021–2026 גם במסגרת עבודתו אצל מעסיקים או גופים אחרים, ולא רק במסגרת עבודתו אצל המציע.	מפרט	7.2.2	ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לסעיף 7.2.2 לפרק א' "הליך המכרז", הרי שאין מניעה שניסיונו של מנהל התוכנית יהיה הן אצל המציע והן במנותק מהמציע.
18	נבקש להבהיר האם לצורך ניקוד ניסיון מנהל התוכנית ניתן למנות בנפרד מספר קהילות או פרויקטים שנוהלו על ידו במסגרת תוכנית רחבה אחת, ככל שכל קהילה או פרויקט התנהלו כיחידה מובחנת, עם פעילות, קהל יעד ו/או מזמין שירות שניתן לזהותם בנפרד.	מפרט	7.2.2	ההפניה אינה ברורה. ככל שהכוונה לסעיף 7.2.2 לפרק א' "הליך המכרז", הרי שניתן להציג תוכנית רחבה אחת הכוללת מספר קהילות או פרויקטים, ובלבד שניתן לזהות ולפרט את אודות הקהילות והפרויקטים באופן מובן אחד מהשני.
19	מהו מועד קבלת תשובות ההבהרה למכרז זה?	מפרט	כללי	לא רלוונטי.
20	<u>הבהרת המשרד בנוגע למועד הגשת הצעות</u>	פרק א' הליך המכרז	9.1	<u>תשומת הלב כי נערך שינוי במערכת יהל"ם וכי המועד האחרון להגשת הצעות במכרז נדחה ליום שלישי, כ"ג חשוון, 3.11.2026 בשעה 12:00.</u>

מסמך הבהרות זה על נספחיו מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי מס' 1/26 – לפיתוח וביצוע הכשרות למנהלות קהילה ויועצות לקידום מעמד האישה להפעלת קהילות נשים ברשויות המקומיות ברחבי הארץ עבור הרשות לקידום מעמד האישה במשרד לשוויון חברתי וקידום מעמד האישה.

בעת הגשת ההצעה על המציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמכי השאלות והתשובות חתומים על ידו.

אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם ועדת המכרזים או על ידי כל גורם אחר. ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי ההבהרות הקודמים לו. אין במכתבנו זה כדי לשנות מהוראות מסמכי ההזמנה לרבות מסמכי ההבהרות הקודמים, אלא אם שינוי זה נעשה במפורש.

בכל מקרה של סתירה בין הוראות מסמך הבהרות זה על נספחיו לבין מסמכי המכרז ומסמכי ההבהרות הקודמים למסמך זה, יגבר האמור במסמך הבהרות זה.

בברכה,

ועדת המכרזים

המשרד לשוויון חברתי וקידום מעמד האישה